

# **POLICÍA**

## **Planeación y Métodos Modernos**

**O. W. WILSON**

Decano de la Escuela de Criminología. — Profesor de  
Administración de Policía, en la Universidad de Ber-  
keley, Berkeley, California.



**Ediciones**  
**Ciencia y Técnica, S. A.**

Sto. Domingo No. 23, Esq. Av. Centroamérica  
Fracc. Las Américas, 53040 Naucalpan, Edo. de Méx.  
Tels. 373-50-33    373-65-24    360-22-98

## INDICE

- Accidentes, análisis de, 43  
  búsqueda de pruebas objetivas, 60, 96, 189  
  en la conducción de vehículos de la policía, 420  
  su investigación, 56, 96, 186
- Acontecimiento deportivo, planes para, 577
- Acontecimientos especiales en la jurisdicción, 323, 577
- Actitudes, 66, 293
- Activación del plan, 36
- Actividades delictuosas no comunes, 320
- Actividades, extradepartamentales, análisis de, 340
- Actividades juveniles para la seguridad en el tránsito, 190
- Actuación pronta en desórdenes civiles, 480  
  reglas generales, 406  
  restricciones, reglas generales, 424
- Adaptación de los delincuentes, 163
- Administración de personal, 261, 265, 334, 436
- Advertencias, 185
- Agilidad, pruebas de, 273, 353
- Agravios, reglas generales, 401  
  alambres caídos, reglas generales, 470
- Altura, necesaria, 270
- Ambulancia, necesidades, 252  
  servicio de, 232-233
- Análisis de los informes, 43
- Apariencias, reglas generales, 401
- Apéndice de un informe, 35
- Apreciación de la situación, 34  
  de las cualidades personales, 273
- Archivero de delincuentes sexuales, 220
- Archivero exclusivo para huellas digitales, 220
- Archivo de localizaciones, 221  
  de sospechosos, 220
- Archivos, accesibilidad a los, 200, 202  
  asuntos no numerados, 228  
  de arrestos, 211  
  de defectos físicos, 220  
  de incidentes, 206  
  de la policía, 199  
  hojas de salida, 202  
  identificación, 216, 219  
  incidentes a registrar, 206, 208  
  quejas, 202, 205  
  la puerta de la oficina se mantendrá cerrada, 201  
  resúmenes, 230  
  seguridad de los, 200-202  
  tamaño de los, 209  
  traslado de, 242  
  varios, 228  
  vigilancia de las formas, 230
- Archivos y comunicaciones, 75
- Area, (ver zona).
- Armamentos, arsenal, 243  
  en los automóviles de las patrullas, 257-258

- inventarios de, 332
- pistolas, 257
- Armas de fuego, del servicio, 474
  - donde guardarlas, 243
  - reglas generales, 422
  - requisitos, 257
- Arresto, información sobre, 44, 212
  - de menores de edad, reglas generales, 412
  - tarjetas de, 212
- Arrestos y apresados, desórdenes civiles, 485
  - reglas generales, 410, 412-413
  - restricciones al respecto, 413
- Arsenal de la policía, 243
- Asaltos a bancos, 469
- Ascensos, limitados a los rangos inmediatamente inferiores, 277
  - selección para, 276
- Asignación, registro de, 204
- Asignaciones, a custodia, 79, 80
  - a detectives, 137-140
  - a la dirección de tránsito, 177, 184
  - a la división de lucha contra el vicio, 148
  - a los pelotones, 131
  - a planeación, 86
  - al turno de noche, de detectives, 141-142
  - al turno de noche, de personal de la división juvenil, 168
  - de automóviles, 254
  - de comunicaciones, 73, 231
  - de obligaciones de la administración de personal, 84
  - de la división de asuntos juveniles, 71, 165-168
  - de técnicos en pruebas, 61, 498
  - en aglomeraciones, 178, 180
  - en cruceros, 102, 178
- Aspirantes, forma de solicitud, 271-272
  - informes, 272, 343
  - normas de admisión, 268-272
  - selección de, 268, 275
- Asuntos civiles, reglas generales, 427
- Atención al deber, reglas generales, 400
- Atracción de candidatos, 271
- Automóviles, 250
  - abandonados, 234
  - armamentos para, 257-258
  - con altavoz, 254, 474, 578
  - encerrados, 193
  - equipos para, 253
  - inspección de, 110, 253
  - número necesario, 254
  - policías conductores de reglas generales, 418
  - propiedades de los, 256, 344
  - servicio al cambiar turnos, 133
  - su asignación para un máximo aprovechamiento, 254
  - tránsito, 251
  - uso limitado cuando fuera de servicio, 256
- Autoridad, de jefe, 37, 262, 301
  - de los oficiales de mando, 433
  - proporcionada a la responsabilidad, 64
- Ayudantes administrativos, 92, 448
- Bandera e himno nacionales, 398
- Bienestar y condiciones del servicio, 281
- Boletas de empeño, 227
- Boletín policiaco diario, 210
- Boletines sobre métodos especiales, 537, 540
- Búsqueda de pruebas materiales, responsabilidad de la, 58, 497, 505, 515, 519
- Cajas de llamada, 248
- Calendarios, 551-553, 564, 588
- Calificación, por los oficiales, superiores, 275-276
- Calificaciones del servicio, 275
- Cambio de turno, escalonado, 133
  - horas para, 122
- Canales de autoridad, 61
- Candidatos, atracción al servicio, 271

- información para los 272, 343-344
- Capacitación, ininterrumpida, 288
  - continuación por el oficial de mando, 288
  - facilidades, 285
  - información, 334
  - medios ajenos al departamento, 286
  - recién admitidos, 288
  - su vigilancia, 85, 285
- Carácter, actividades formadoras del, 158
  - investigación del, 273
- Características físicas, 221
  - de la jurisdicción, 65, 327, 328
- Cárcel, emergencia en la, 471
  - registro, 215
  - teléfono, 241
  - ubicación, 240
- Carga óptima de trabajo para el detective, 140
- Carta municipal, 39
- Cartografía, unidad de, 26
- Casos de bienestar social, asignación de, 72
- Centralización de registros, 75
- Ciclistas, 190
- Ciudad, acontecimientos, 323, 577
  - características de la, 65, 327-328
  - conciencia de, 66
  - consejos comunales para la prevención de la delincuencia, 297
  - organización de los ciudadanos, 296
- Ciudadanía, como requisito, 269
- Comandante de Distrito, autoridad del, 98-99
  - investigación de delitos, 99
  - relaciones con el, 41
  - responsabilidad del, 96
- Comunicación interior entre oficinas, 249
- Comunicaciones, 75, 231
  - análisis de, 338
  - asignación de labores, 76, 231
  - asignación de división, 76, 231
  - equipos, 243
  - internas, 249
  - teletipo, 249
- Comisión contra el crimen, 297
- Comité de quejas, 283
- Comité de rescates, 605
  - grupos de rescate, 607
  - escuadrón de rescates, 605
- Comités, para planear, 30
- Compilación manual de datos, 42
- Compras, 83
- Comprensión del plan, 40
- Conclusiones, 35
- Conducta, reglas generales, 403
- Conductores de automóviles de patrullas, 233
  - necesidades, 252
- Conferencias, 289
  - en ocasión de disturbios civiles, 480
- Confianza en el personal de trabajo, 30, 36-37
- Conmutador de llamadas telefónicas, 244
- Consejos de seguridad, 297
- Conservación, 81
  - análisis de, 340
  - número de unidades, 82
  - por talleres municipales o particulares, 81
- Consignación judicial, reglas generales, 415
- Contabilidad, 83
  - manual o por tarjetas perforadas, 42
- Cooperación, 33, 325
  - reglas generales, 423
- Coordinación, deber del jefe, 443
- Cozens, Frederick W., 353n
- Crucero, atención de un, 102, 179
- Cruz Roja, 89, 326, 601
- Cuadrantes, asignación de, 109
- Cuestionario de personal, 272, 451
- Cumplimiento de los reglamentos de tránsito de vehículos, 55, 177
  - notificación de violaciones, 185
  - reglamentación del estacionamiento, 180

- Custodia, asignaciones a la, 80  
obligaciones de la, 78  
Custodia de objetos ajenos, 241
- Cheques sin fondos, 56
- Daniel Ralph W., 166 n.
- Datos, análisis de, 32  
anotación de, 42, 46  
compilación, 32, 39, 42  
corrección de, 124-125  
lugar de los incidentes, 44  
no disponibles, 47  
para formular planes, 39, 327  
registrados en tarjetas perforadas, 43  
sobre longitud de las calles, 39  
zonas de jurisdicción, 39
- Deberes, atención a, reglas generales, 400-401  
de informar, reglas generales, 405
- Deberes carcelarios, 78  
asignación de los, 79, 80
- Deberes, de la unidad de planeación, 25, 28, 449  
del ayudante del alcaide, 463  
del despachador, 232-233, 459  
del jefe, 19, 441  
del oficial con mando, 433  
del oficial jefe de personal, 86, 268, 345, 450  
del oficial superior, 429  
del patrullero, 51-56, 163-164, 167, 498
- Deberes, en el lugar del delito, 498
- Deberes, generales, 396  
desempeño de, reglas generales, 430
- Defensa civil, 326
- Definición, de instructivo, 20  
de la planeación, 19  
de los planes, 20, 23-24  
de los términos, 303, 389, 394  
del orden de jerarquías, 303
- Delegación por el jefe, 443
- Delincuentes juveniles, actitud de los, 73, 161, 163-164  
adaptación de los, 163  
consignación al tribunal, 162  
tratamiento de los, 159, 161, 163  
vigilancia por el patrullero de la zona, 163, 164  
vigilancia por la policía, 159, 162
- Delincuentes sexuales, asignación de, 71-72
- Delito contra persona, en el lugar del, 503  
examen exterior, 511  
examen interior, 506
- Delitos, asignación a los detectives, 72, 137  
responsabilidad final de la investigación, 70  
típico sin víctimas, 51
- Departamento de policía de Berkeley, 343
- Departamento de policía de Los Angeles, organización, 93 n
- Departamento de policía Oakland, 540
- Derecho de organización, 284
- Desastre, evacuación, 607  
escuadrón de rescate, 605  
plan para huracanes, 605  
planes para incendios, 325, 601, 607  
preparación para, 88
- Despachador por radio, deberes, 231-232, 459  
expedientes, 220, 247  
plano de las zonas de ronda, 246
- Despacho, procedimiento de, 108, 461-462  
centralización de funciones, 97
- Detectives, análisis de la división de, 336  
asignaciones de, 69, 72, 136-144  
empleados de oficina, 145  
expedientes, 144  
horas de trabajo, 141-142  
labores de, 135-137  
medida del éxito, 136, 144  
oficinas, 140  
organización de la división, de, 140

- planes, formulados por, 136
- relevos, 143
- responsabilidad de los, 56
- selección de los, 135
- trabajo razonable de los, 140
- vigilancia de los, 141
- Diario, boletín, 210
- Dirección, reglas generales de, 380
- Directorio alfabético de calles, 45
- Disciplina, 85, 264, 278, 432, 436, 445
- Disponibilidad de radio-patrullas, 246
- Distribución de las fuerzas de patrullas, 117
  - de los incidentes, 43-44
- Disturbios civiles, 88, 487
  - armas para actuar en, 482
  - escuadrones contra motines, 482
  - fotógrafos de, 484
  - golpeamiento de los amotinados, 485
  - lanzamiento de gases y de humo, 258, 484, 490
  - medidas preventivas, 479
  - observadores, 487
  - preparación para, 482
  - reglas generales, 408
  - tácticas, 486
  - uso de armas de fuego, 257-258, 483, 549
- Diversiones, actividades colectivas, 158
- División carcelaria, 80
  - análisis de la 339
- División de archivos, análisis de la, 199, 338
- División de asuntos juveniles, análisis, 68, 155, 165, 337
  - descanso semanal, 168
  - empleados necesarios, 170
  - expedientes, 168-169
  - funciones, 138, 155, 165
  - horas de trabajo, 168
  - índice, 169
  - labores de inspección, 166
  - oficina coordinadora, 165-166
  - oficina de patrullas, 165
  - organización de la, 166-169
  - participación en actividades recreativas y formadoras del carácter, 158
  - planos, 170
  - responsabilidad, 71, 155, 156
- División de patrullas, análisis de, 101, 335
  - al mando, en operaciones de emergencia, 74
- División de tránsito, actividades educativas, 176-177, 190
  - análisis de, 173, 336-337
  - asignación a aglomeraciones, 178-180
  - descanso semanal, 194
  - empleados de oficina necesarios, 197
  - expedientes, 195
  - funciones, de 144
  - ingeniero de la, 175
  - investigación de accidentes por la, 186
  - mapa de señales, 196
  - operaciones especiales, 189
  - responsabilidad, 70, 73, 88, 89
  - unidad de vigilancia, 184
  - vigilancia del cumplimiento de los reglamentos, 177
- División del vicio, análisis, 51, 148, 336
  - asignaciones, 147
  - empleados necesarios, 148, 149
  - horas de trabajo, 149
  - pruebas, 150
  - registros, 149
  - responsabilidad, 149
- División especial, justificación para crearla, 50, 68
- Divisiones, 68
  - responsabilidades de las, 69
- Divisiones de línea, 68
- Edad, como requisito, 269, 344
  - del delincuente, 72
- Edificio de la policía, 235
  - diseño y construcción del, 237

- identificación del, 237
- llave maestra para algunos cuartos, 238
- ubicación del, 235
- ubicación de las oficinas en el, 238
- Educación, sobre seguridad pública, 175
  - requerida para los reclutas, 270
- Elevador para el traslado de expedientes.
- Empleados civiles, 181, 290-292
  - de oficina, necesarios en la división de detectives, 145
  - en la división de asuntos juveniles, 170
  - en la división de lucha contra el vicio, 149
  - en la división de tránsito, 197
- Empleados de transportes públicos,
  - arresto de, 413
- Empleados postales, arresto de, reglas generales, 413
- Encargado de llaves, deberes, 463
- Equipo, en los automóviles de patrullas, 252-253
  - del policía, 257
  - reglas generales, 421
  - requisitos, 346
  - vehículos de motor, 250
- Emergencias, mando durante, 74
- Energía eléctrica de emergencia, suministro de, 248
- Enfermos mentales, casos de su asignación, 71
- Enjuiciamiento de la situación, 35
- Entrevista personal de los aspirantes, 271
- Escalonamiento del cambio de turnos, 131
- Escuadras especiales para necesidades extraordinarias, 316, 533, 534
  - necesidades de, 317
  - planes para, 319
  - vigilancia, 317
  - uso durante intervalos, 319
- Escuadrón contra la delincuencia, 316-317
  - aprovechamiento de los intervalos, 319
  - necesidad del, 317
  - planes de operación, 319, 536
  - vigilancia de, 318
- Escuadrón contra motines, 482
  - reservas, 483
  - tácticas del, 486
  - uso de gases lacrimógenos y de la cortina de humo por el, 258, 484, 490
- Escudos a prueba de balas, 258
- Especialización, desempeño de labores de, por los patrulleros, 50
  - en la búsqueda de pruebas materiales, 58
  - en la investigación del delito, 56
  - factores determinantes, 50
  - grado de, 49, 67
- Estabilidad emocional del candidato, 273
- Estacionamiento, restricciones, 179-180
- Estaciones de distrito, análisis de las, 94-95, 341
  - desventajas de las, 94
  - necesidad de, 94
- Estadística, 328
  - unidad de, 27
- Estado físico del policía, 285
- Estudiantes, escuela, programa, 380
  - instructores de campo, 376
  - manual para, 375
- Estudio administrativo, 26
  - de los planes, 23
- Evacuación, 607
- Exámen de candidatos, 272-274, 353
- Exámenes médicos, 273
- Exámenes neurológicos, médicos, físicos y psiquiátricos, 273
- Expediente de historia! de delitos, 218
- Expedientes, aprobados por el oficial superior, 208
  - de defectos físicos, 220

- de identificación, 216
- de quejas, 202, 204-205
- número de copias, 210
- preparación de, 204-205
- tamaño de los, 209
- Expedientes diversos, 228
- Explosiones, planes para, 607
  
- Finlay, Maynard H., 490
- Finnay, Don J., 497
- Forma de registrar, los incidentes y quejas, 204
- Formas de registro, análisis, 230
  - impresas, 27
  - vigilancia de las, 230
- Fotografías, en el lugar del delito,
  - 187, 509, 512, 520
  - a colores, 219
  - archivo de, 219-220
  - de cuerpo entero, 219
  - de los presos, 216, 219
  - de qué presos, 219
  - dónde tomarse, 16
- Fraudes, 56
- Fusiles contra motines, 257-258, 483, 549
  
- Gases lacrimógenos y de humo, cómo guardarlos, 243, 494
  - su uso, 258, 484, 490
- Gaveta fuera del archivero, 201
- Generador eléctrico de emergencia, 248
- Guardarropas, espacio para, 242-243
  
- Hoja de calificación de cualidades personales, 273
- Hoja de salida, 202
- Hoja suelta, para el registro de incidentes, 48
- Hojas de identificación, 217-218
- Holcomb, Richard L., 273 n
- Hombres-hora necesarios, para inspecciones, 115
  - para llamados de servicio, 115
  - para patrullas preventivas, 115
- Homicidios, análisis de, 340-341
  
- Horas de trabajo, de las oficinas de archivos, 202
  - de la división de asuntos juveniles, 168
  - de la división contra el vicio, 149
  - de la división de tránsito, 193
  - de los detectives, 142-143
- Huellas digitales, de los reos, 216
  - a qué presos, 217
  - archivero exclusivo, 220
  - cuándo deben tomarse, 216
  - dónde enviarlas, 217
  - registro de, 216-220
- Huracanes, plan sobre, 605
  
- Incendios, reglas generales, 417
- Incendios y explosiones, plan para, 607
- Incidentes, a registrar, 204
- Índice alfabético, 225
- Índice de apodos, 226
- Índice de criminalidad en los menores de edad, 328-329
- Índice por números, 226
- Informes, de reconocimiento, 35
  - del oficial responsable, 206
  - ejemplo de, 554, 557, 560-561
  - sobre asignaciones, 206
  - su aprobación por el oficial superior, 208
- Informes de los oficiales, 228
- Informes del jefe supremo, 503
- Informes para candidatos, 343
  - en el cuestionario personal, 349
  - formas para el novato, 377
  - restricciones a la revelación, 425
- Ingeniería policial de tránsito, 175
- Inscripción en el tarjetero, 226
- Inspección por el jefe, 444
  - cómo realizarlas, 111, 125
  - de locales, 73, 112, 157
  - de vehículos, 192
- Instructivo, su definición, 20
- Instructores de campo, 376
  - programa, 380
- Interrogatorio, el elemento tiempo en el, 370

- los componentes del, 361
- lugar del, 369
- plan de estudios, 359
- reglas generales, 410
- Inventarios, 331
- Investigación del delito, asignación
  - de detectives, 137, 139
  - por los comandantes del distrito, 99
  - reglas generales, 408
- Investigación preliminar, 55
  - de accidentes y delitos, 57, 499
  - forma para el informe, 202
  - su prosecución por las divisiones especiales, 70, 71
- Investigadores de accidentes, 61, 96
- Investigadores especiales (Ver Técnicos en pruebas)
- James, Charles S., 237n
- Jefe, autoridad del, 37, 262, 301
  - deberes generales del, 441
  - funciones de la oficina del, 440
  - responsabilidad en el manejo del personal, 37, 262, 301
  - superior del, 301
- Jerarquías, orden de, 304
- Johanstone, George A., 577 n
- Junta de estrategia, 535
- Junta disciplinaria del departamento, 280
- Juntas de exámenes orales para ascensos, 277
- Jurisdicción sobre el delito, 99
- Laboratorio de Criminología, 77
  - análisis del, 339
- Labores administrativas, 83, 441
- Labor de los auxiliares, 34
- Labores de los civiles, 87, 102, 290
- Labores relacionadas con la policía, 87, 102
- Leonard, John D., 577 n
- Licencias para conducir, 193
  - investigación de los solicitantes, 73, 167
- Limite de tiempo de estacionamiento, 102, 179-180
- Longaker, Pascual C., 359
- Longitud de las calles, 39, 124
- Lugar del delito, obligaciones en el, 60, 497, 499
  - obligaciones del oficial superior, 501
  - obligaciones del oficial de zona, 503, 514
  - obligaciones del técnico en pruebas, 58, 497, 505, 515, 519
- Lugar de los incidentes, 45
- Llamadas por medio de luces, 246, 249
- Llave general, 238
- McDonell, 153 n
- Mando,
  - comandante de distrito, 41
  - comandante de pelotón, 41
  - en las emergencias, 74
- Manejo del carro de patrulla, 233
- Manera de proceder, reglas generales, (Ver Actuación)
- Mantenerse informado, reglas generales, 398
- Manual de obligaciones, 39, 300-302, 439
  - selección del, 389, 439
  - forma de publicación, 300
- Manual de procedimientos, 300
- Manual para aprendices, 375
- Material obsceno, asignación, 71
- Misión del policía, 395
- Mobiliario de las oficinas, 258
- Modus operandi*, 43, 221
  - boletines, 537, 540
- Moral, reglas generales, 431
- Motines, 88, 477
  - medidas preventivas, 479
  - preparación para, 482
- Motocicleta unipersonal, 251
  - de tres ruedas, 180
- Motor, vehículos de, (Ver Vehículos)
- Motorizadas, patrullas, (Ver Patrullas motorizadas)

- Muebles y máquinas de oficina, inventario de, 332  
 compra, 258
- Muerte por arma de fuego, 107
- Multitudes, dominio de, planes para el, 477, 577
- Mujeres empleadas, 181
- Narcóticos, prueba de adición, 151
- Neary, N. W., 353
- Necesidad del plan, su reconocimiento, 31
- Necesidades extraordinarias, 315  
 escuadrones especiales para, 317  
 organización para hacerles frente, 316  
 planes para, 320  
 su medida, 317
- Nombramientos, deberes del jefe, 443
- Normas de admisión, 269  
 edad, altura, educación, 270
- Notificación de violaciones, 185
- Obediencia, reglas generales, 399
- Objetivos de la planeación, 28, 30  
 descripción de los, 32
- Objetivos de la organización de los altos jefes, 91  
 de la policía, cómo lograrlos, 19
- Objetos robados, tarjetas de, 225
- Obligaciones del encargado de las llaves de la cárcel, 463
- Obligaciones instructoras del jefe, 441-442
- Observadores en los lugares de disturbios civiles, 487
- Oficiales, enfermos y lesionados, reglas generales, 417
- Oficial jefe de personal, 268  
 deberes, 85, 268, 450
- Oficiales con mando, reglas generales, 433
- Oficiales superiores, reglas generales 429  
 deberes en el lugar del delito, 501
- Oficina de coordinación en la división de asuntos juveniles, 167
- Oficina de patrullas en la división de asuntos juveniles, 165-167
- Oficinas en el edificio de la policía, ubicación de las, 238
- Operaciones policiales, obligaciones del comandante, 434
- Opinión popular, 66
- Orden, definición, 20  
 reglas generales, 429  
 unidad de, 27
- Organización, análisis de la, 39, 63, 325  
 certeza de que se ajusta al patrón, 40  
 cuadro, 41, 441  
 de altos jefes y territorial, 91  
 de la sociedad, 157, 296  
 de la división de asuntos juveniles, 165-169  
 de la división de detectives, 140,  
 factores que influyen, 50, 60-67  
 funcional, 49, 63, 67  
 para formular planes, 24  
 principios, de, 63-64  
 restricciones por Carta Ordenanza, 37
- Organización, deberes del jefe, 443  
 para necesidades extraordinarias, 315, 320
- Organización disciplinaria, 85
- Organización por sectores, 129
- Organización territorial, 91
- Pago a los enfermos, 345
- Parker, W. H., 537, 540
- Participación de personal de trabajo en la planeación, 33
- Pasos para peatones, asignación a los, 102, 178-180
- Patrullas a pie, criterio sobre, 111, 112  
 costo de, 103  
 Zonas que las requieren, 112-114
- Patrullas escolares, 179, 190

- Patrullas, fuerzas efectivas, su distribución,** 47, 115  
 reducción de sus fuerzas efectivas, 101
- Patrullas motorizadas,** 103  
 análisis de labores, 114  
 criterio sobre las de parejas, 114  
 imprevisibles, 106n  
 necesidades de automóviles para dos hombres, 114  
 procedimiento para patrullar en automóvil, 106  
 técnicas de las, 107  
 visiblemente marcadas, 104
- Patrullas preventivas,** 115  
 medida de su necesidad, 116  
 necesidades de hombres-hora para las, 115-118
- Patrullero, deberes del,** 50-51
- Peligros para los oficiales, como reducirlos,** 109
- Pelotones, rotación de,** 131  
 comandantes de, relaciones con, 41
- Pensiones,** 344
- Peper, John P.,** 359n
- Período de prueba,** 275
- Personalidad de los candidatos,** 273
- Personas enfermas, reglas generales,** 416
- Personas extraviadas, su asignación,** 72
- Personas lesionadas, reglas generales,** 416
- Pertenencias de los presos,** 77- 211
- Peso necesario,** 270
- Pistola,** 257
- Pistola automática,** 257
- Plan, el,** 36  
 activación, 36  
 detalles del, 33  
 factibilidad del, 31  
 incompreensión del, 40  
 indeseabilidad del, 40  
 necesidad del, 31  
 registro, 35  
 simpatía con, 34, 41  
 valor del, 20
- Plan de procedimientos,** 299  
 definición, 20
- Planeación, como operación,** 29  
 deberes del jefe, 442  
 deberes sobre, 28, 29, 36  
 decisiones finales por el jefe, 33  
 definición, 19  
 estímulo para, 29  
 etapas, 30  
 índole de la, 21  
 objetivo, 32  
 obtener cooperación, 33  
 organización para, 24  
 participación del personal de trabajo, 30, 32  
 reunión de datos para, 16, 21, 24, 284
- Planeación, unidad de, deberes,** 25, 28, 29, 499  
 organización interna, 25  
 plan de actuación, 536
- Planes administrativos, definición,** 23
- Planes,**  
 a formular por la división de detectives, 136  
 acontecimientos populares, 323, 577  
 datos para, 32  
 de defensa civil, 326  
 de estudio, 359  
 de procedimiento, 21  
 de tácticas, 21, 312  
 de trabajo, 22  
 de vigilancia general, 545  
 definición, 3  
 dirección de multitudes, 477, 577  
 e inspección, 86  
 escuadrones especiales, 184, 316-319, 534  
 factibles, 34  
 fines, 20  
 formulación por una unidad, o por un oficial, 86  
 para desastres, 325

- para explosiones, 533
- para huracanes, 605
- para incendio, 607
- para necesidades extraordinarias, 315, 320
- procedimientos exteriores, 306
- procedimientos interiores, 310
- utilidad, 20
- Planes de trabajo, definición, 22
- Planes, extradepartamentales, 22
  - administrativos, 23
  - de procedimiento, 21
  - de tácticas, 21
  - de trabajo, 22
- Planes tácticos, 299, 312
  - archivo, 312
  - definición, 21
- Planes, de zonas, 246
  - de la división de asuntos juveniles, 170
  - de tránsito, 196
  - preparación de, 181, 182
- Policía, actitudes, 293
  - archivos, 199
  - capacitación de la, 285
  - decisiones que influyen en la organización, 49
  - luces en los automóviles de patrullas, 253
  - misión, 395
  - pistolas, 257
  - relaciones con la prensa, 295
  - vigilancia de delincuente, 162
- Policía, edificio de la, 235
  - diseño y construcción, 237
  - jefe de (ver jefe)
  - llave maestra para algunos cuartos, 238
  - oficinas en, 238
- Política, como se establece, 48
  - en hacer cumplir la reglamentación del tránsito, 177, 193, 234
  - en el traslado de presos, 233
  - en la asignación de tareas especiales al patrullero, 52
  - en la creación de estaciones de distrito, 94
  - en la descentralización de las divisiones de línea, 97
  - en las inspecciones, 110
  - en los casos de mala conducta del policía, 281
  - participación en ella por el policía, 283
- Ponderación de la necesidad de patrullas, 119, 126, 127
- Presos, reglas generales, 410, 413
  - cómo proceder con ellos, 211, 217-218
  - mujeres, reglas generales, 411
  - privilegios de los, 213
  - su exhibición, 243
  - su transporte, 233
- Presupuestos, 83
  - unidad de, 27
- Prevención de la delincuencia, 155
  - organización de la sociedad para la, 156-158
- Principios de organización, 63
  - de responsabilidad de la división de patrullas, 101
- Prisión, 78
- Procedimiento para proporcionar noticias, 295
- Procedimientos, definición, 305
  - exteriores, 306
  - interiores, 310
  - seleccionados, 469
- Procedimientos y tácticas, 299
  - Planeación de, 313
- Programa de estudios, 378
- Propiedad, del equipo, 259
  - de los automóviles, 256
- Propiedades, vigilancia de, 76, 406, 435
- Propiedades, de la ciudad, reglas generales, 420
  - de los presos, 77, 211
  - división de, 77
  - dónde guardarlas, 241
  - marcado de, 409
  - robadas y perdidas, tarjetero, 225
- Publicación de planos, 301

- de la mala conducta de los policías, 281
- Publicidad, 296
- Puertas, 102, 48, 110, 116n, 117, 125
- Puertas de emergencia en las cárceles, 241
- Prueba de la embriaguez, cuarto destinado a la, 240
- Prueba de sentarse y levantarse, 358
- Pruebas,
  - carrera de 100 metros, 358
  - contra los explotadores del vicio, 150
  - de fuerza y agilidad, 273, 353
  - de inteligencia, 87, 271-272
  - de Nalline, 152
  - "dominadas", 354
  - escala de calificaciones, 357
  - máquina calificadora, 223
  - salto de longitud sin impulso, 355
- Pruebas objetivas
  - armas de fuego, 525
  - búsqueda de, 58, 507
  - cuidado y preservación de, 520
  - documentos, 527
  - dónde guardarlas, 424
  - epidermis, 524
  - fibras, 526
  - herramientas, 523
  - huellas digitales, 528
  - líquidos, 526
  - marcaje, 409
  - metales, 522
  - pelo, 521
  - polvo, suciedad y limaduras, 523
  - raspadora de las uñas, 524
  - ropa, 527
- Quejas contra oficiales, 278
  - informes sobre las medidas tomadas, 281
- Radio, asignaciones, 246
  - en dos o tres direcciones, 245
  - libro de llamadas, 231-232
  - selector de llamadas, 245
  - transmisor de reserva, 247
- Radio-patrullas, disponibilidad de,
- Radiotransmisiones, preparadas, 232
- Recogida de automóviles impropia-mente estacionados, 193, 234
- Reducción de las fuerzas efectivas de patrullas, 101
- Reconocimiento, informe sobre, 35
- Registro de incidentes, 202, 206, 208
  - aprobados por el oficial superior, 208
  - número de copias, 210
  - quien debe prepararlos, 204
  - su tamaño, 209
- Registro de presos, 211
- Registro de quejas, 202
- Registro de Servicios (Ver Servicios)
- Reglamentos de estacionamiento, asignación de personal para hacerlos cumplir, 181
  - vigilancia de su cumplimiento, 102, 179-181
- Reglamentos, de la policía, 389
- Reglamentos de tránsito, (Ver Cumplimiento de los)
- Reglas y obligaciones generales, 302, 395
- Relaciones con el personal y con el público, 84, 261
- Relaciones, reglas generales, 402
- Relaciones entre la policía y la prensa, 295
- Relaciones públicas, 84, 293, 446
  - actividades asignadas a, 86
  - oficial de, 85, 177, 294, 295
- Requisitos de servicio, reglas generales, 396
- Reserva móvil, 533
- Residencia, como requisito, 269
- Responsabilidades del patrullero, 50, 54
  - en los informes, 206
  - en la investigación del delito, 55, 56

- en la vigilancia del tránsito, 55
- en la prevención de la delincuencia juvenil, 163
- por las condiciones de servicio en su zona, 55
- Responsabilidad de la división de patrullas, 55, 76, 79, 101
- de vigilancia por parte de los oficiales superiores, 133, 183
- en las labores de descongestión del tránsito, 183
- regla para fijarla, 101
- Responsabilidad por el personal, del oficial comandante, 436
- autoridad del jefe, 262, 265
- datos sobre el personal, 333
- selección de detectives, 135
- Responsabilidad, proporcionada a la autoridad, 64
- delegación entre divisiones especiales, 69
- del jefe, en asuntos de personal, 37, 262, 301
- del mando, en las operaciones de emergencia, 74
- de la división de patrullas, 50, 55, 70
- de las divisiones especiales, 52-53, 56, 69-71
- de los comandantes de distrito, 98-99
- de los oficiales comandantes, 433
- de quien, 41
- en el delito típico sin víctimas, 51
- en la búsqueda de pruebas, 58
- en hacer cumplir los reglamentos de tránsito, 55
- por las condiciones del vicio, 54
- Restricciones, a la acción policiaca, 424
- a las actividades, 426
- a los privilegios del preso, 213, 215
- autoridad que las impone, 214
- Resúmenes, 43, 230
- Revisiones, por razón de seguridad, 48
- Robo con allanamiento, investigación en el lugar, 513
- Ronda, asignación de las zonas de, estabilidad de las zonas de, 132
- kilometraje, 124
- organización de, 122
- patrullas a pie, 103
- patrullas motorizadas, 103-110
- Rosenberg, Harry, 86n
- Rótulos, señales, marcas, uso de, 174
- Salto de barra, 355
- Salto de longitud, 355
- Saludos, 399
- Sargentos patrulleros, número necesario, 129
- Schoeffel, Charles, 48n
- Secretario ejecutivo, 93
- Secuestro de niños, asignación, 71
- Seguridad, de las casas deshabitadas, 111
- de los archiveros y expedientes, 200-201
- de los establecimientos comerciales, 111, 112
- Selección, de detectives, 135
- de los más capacitados, 274
- para ascensos, 275
- para nombramientos, 268
- Servicio civil, 39, 262, 265
- Servicio de inspección, 48, 87, 110, 111, 126
- Servicio de patrullas, naturaleza del, 47
- necesidad del, 47
- Servicio de vehículos, en los cambios de turno, 133
- Servicio especial de información, 229
- Servicio nocturno de detectives, 141-143
- Servicios auxiliares, 75, 199
- Servicios confidenciales, relacionados con los disturbios civiles, 479

- Servicios de inspección, 48, 86, 110, 111, 125  
 hombres-hora requeridos para los, 115
- Servicios diversos, 232
- Servicios, registros de, 276  
 para valorar al detective, 136, 144
- Servicios sanitarios, facilidades, 242-243
- Simon, Richard, 29n
- Simpatía con el plan, 34, 40
- Sistema de llamadas por luces, 249
- Solicitud de servicios, 116  
 incidentes para medir la necesidad, 118  
 hombres-hora requeridos, 115, 128  
 valoración de los incidentes, 128
- Subalternos, a manejar, 61
- Subjefe, 92
- Superficie, de la calle, 124
- Tabla de calificaciones, por edad, peso y educación, 270  
 para pruebas de agilidad de oficiales de paz, 357
- Tabuladoras, máquinas, 42  
 unidad de tabulación, 27
- Tarjetas de registro, 226  
 anotación de datos, 44  
 archivo, 200-201  
 color, 226  
 de clasificación de quejas o denuncias, 228  
 indicación de fechas y horas, 46  
 mal archivadas, 200, 201  
 sacadas del archivo, 201
- Tarjetas perforadas, equipo para, 42  
 datos registrados en las, 43-48
- Tarjetero de conductores de automóviles, 224  
 fonético, 225
- Tarjeteros, 223  
 anotaciones en los, 225  
 boletas de empeño, 227  
 clasificación de quejas, 227-228  
 de objetos robados y perdidos, 225  
 fonéticos, o alfabéticos, 225  
 número, inscripción, apodo, 226  
 por nombres, 224-225
- Técnico en pruebas, 59, 497  
 armamentos a llevar, 258, 499  
 asignación de, 61, 442, 498  
 en delitos y accidentes, 60, 61, 462, 505, 515, 519  
 equipo a llevar, 498-499  
 investigación preliminar por el, 60
- Teléfonos, conmutador, 244  
 dónde instalarlos, 245  
 en la cárcel, 241  
 líneas troncales, requeridas, 244
- Teletipo, 249
- Términos, a definir, 303
- Tiempo extra, 282
- Tiempo razonable para la comparecencia judicial, 213-214n
- Tiendas, informes sobre, 229  
 puertas de las, 48
- Transmisiones por radio, preparación de, 108-109, 232
- Transporte de presos en el auto de las patrullas, 233
- Tratamiento correccional por la policía, 159
- Trato, a los delincuentes, 159  
 a los delincuentes menores de edad, 73
- Tribunal de tránsito para menores, 191
- Tubos neumáticos para el traslado de expedientes, 242
- Turnos, rotación de, 122
- Ubicación de la cárcel, 240  
 del edificio de la policía, 235  
 de las oficinas de la policía, 238  
 de la división contra el vicio, 239
- Unidad de mando, 64
- Unidad de manuales y órdenes, 28
- Unidad jurídica, 28
- Unidades de información, 87, 454
- Unidades orgánicas, 304
- Uniformes y equipos, reglas generales, 421

- Vacaciones, 345, 428
- Vacantes, cómo cubrirlas, 129-130  
 de los detectives, 143  
 en la división de asuntos juveniles, 168  
 en las divisiones de tránsito, 194-195  
 en las patrullas, 129-130
- Vehículos, abandonados, 234  
 asignación de, 254  
 cochera para, 234  
 cuando se les da servicio en el momento de cambiar el turno, 133  
 identificación para dirigirlos, 253  
 incidentes que involucran a vehículos de la policía, 420  
 indebidamente estacionados, 193, 234  
 inspección de, 192  
 número necesario, 254  
 patrulleros, su equipo, 250  
 policías conductores de, reglas generales, 418-419  
 propiedad, 256, 344
- Vehículos patrulleros,  
 armamentos para, 257, 258  
 asignación para aprovecharlos al máximo, 254  
 características, 250  
 depósitos, 255  
 en casos de emergencia, 104, 252  
 en el servicio de tránsito, 251  
 equipo, 253  
 número necesario, 254  
 propiedad, 256, 344  
 restricciones al uso fuera de servicio, 256  
 su uso para el transporte de presos, 233
- Vernon, Wyman W., 152, 543
- Vicio, condiciones de, descubrimiento de, 151  
 responsabilidad de los patrulleros, 147  
 vigilancia del, 54, 150  
 vigilancia por las comandancias de distrito, 98
- Vigilancia, 64, 133  
 del delincuente, 162  
 de detectives, 140, 141
- Vigilancia, del cumplimiento de los reglamentos de tránsito por la división de patrullas, 182
- Vigilancia, del delincuente juvenil, por el oficial de zona, 163, 166  
 por la policía, 162, 163
- Vigilancia voluntaria de la policía, 162
- Violación de los reglamentos de tránsito,  
 trato al transgresor, 472  
 notificaciones de violación, 185  
 escuela para los transgresores, 190
- Violación por la fuerza, o sin violencia, 71
- Violaciones, reglas generales, 428
- Webber, León T., 389n
- Zona, 39  
 división de las rondas, 48, 124  
 de información, 45  
 tarjetas de informes, 124